

# 安田倉庫グループ 個人投資家向け説明会

強くなる、ひとつになる

YASDA GROUP CHALLENGE 2027

2025年9月7日  
安田倉庫株式会社 代表取締役社長 小川 一成  
(東証プライム 証券コード:9324)

**YASDA**

Logistics, Progress, Borderless.

【 東証プライム:9324 】

01 安田倉庫について

02 成長戦略

03 株主還元

04 参考資料

# 01 安田倉庫について



会社名	安田倉庫株式会社 Yasuda Logistics Corporation
所在地	東京都港区芝浦三丁目1番1号 msb Tamachi 田町ステーションタワーN 29階
創立	1919年12月20日
代表者	代表取締役会長 藤井 信行 代表取締役社長 小川 一成
事業内容	倉庫業、運送事業、不動産業
資本金	3,602,100千円
市場	東証プライム(証券コード:9324)
従業員数	連結 2,538名 単体 472名 (2025年3月末)
連結子会社	23社(国内16社 海外7社) ※ 非連結子会社(後藤建築事務所(株)等)は含まず
決算月	3月



msb Tamachi  
田町ステーションタワーN

## 安田倉庫グループ企業理念



## 安田倉庫コーポレートスローガン

# Logistics, Progress, Borderless.

お客様と共にグローバルなロジスティクスカンパニーに成長すべく、当社グループが一体となり、その一人一人が従来の事業の枠にとらわれることなく常に発展・成長を続け、物流を進歩させていく決意を表しています。

1919年

興亜起業(株)  
として創立



安田善次郎



守屋此助

1942年

社名を  
安田倉庫(株)  
に改称



函館常備倉

2005年

東証1部  
上場



2019年

創立100周年



大西運輸/オオニシ機工  
のグループ入り決定



大西運輸



オオニシ機工

2020年  
~  
2021年

東京メディカル  
ロジスティクス  
センター  
I / II 開設



南信貨物自動車Gの  
グループ入り



2022年

東証  
プライム  
移行



2023年

安田ロジファーマ  
/YSO Logiのグループ入り



安田ロジファーマ



YSO Logi

インド・シンガポール進出



2024年

オリエント・サービス  
/後藤建築事務所の  
グループ入り



オリエント・サービス



後藤建築  
事務所

加須営業所開設





国内物流



オフィス  
サポート



メディカル  
物流



国際  
物流



IT機器  
物流




不動産





好立地の国内物流拠点を基盤に、  
お客様にとって最適なロジスティクスを一括してご提供いたします。

 安田倉庫グループ営業倉庫面積 (物流賃貸面積除く、25年6月時点)  
計: 534,811㎡ (= 東京ドーム約11.4個分)

▼ 安田倉庫グループ運送会社



安田運輸(本社: 神奈川)



大西運輸(本社: 石川)



南信貨物自動車(本社: 長野)



YSO Logi(本社: 京都)



オリエント・サービス(本社: 愛知)

17,985㎡



岡山

15,234㎡



福岡

46,755㎡



大阪

3,678㎡

石川

7,464㎡

愛知

13,300㎡

京都

79,672㎡



埼玉

108,040㎡



東京

191,628㎡



神奈川

30,398㎡



北海道

20,658㎡



千葉





経験豊富なメディカル専門スタッフと充実した専用設備で  
医薬品・医療機器の様々な専門ニーズに対応。

## 医薬品物流

管理薬剤師の厳格な管理による  
高品質な作業体制



最適な保管環境・専用設備



## 医療機器物流

物流事業者として初めて全区分における  
医療機器修理業許可(\*)を取得



(\*)修理区分特管第1～8区分・非特管第1～9区分



IT機器に関わる物流サービスをワンストップでご提供いたします。

■ お客様側での対応

■ 当社グループのサービス



オフィス  
サポート



文書の安全な保管・検索・管理や引越など  
オフィスに関わる要望にきめ細かく対応いたします。

安田倉庫グループのトータルオフィス  
プランニングソリューション

## Y-TOPS

オフィス引越

各種工事



レイアウト設計



什器一時保管



不要什器買取・廃棄



什器クリーニング



文書保管・文書電子化





アジアを中心とした世界的なネットワークを活用し、  
国際輸送サービスをご提供いたします。

## ● 安田倉庫グループ フォワーディング拠点



## ● 上海では物流倉庫を運営



## フォワーディングとは・・・

国際物流において、荷主に代わって、船舶、  
航空機、トラック、鉄道等の最適な輸送手段  
を手配し、各国の税関における輸出入申告を  
代行する業務

不動産

東京や横浜地区を中心に、お客様のニーズにあった再開発を行い、オフィスビル、住居等、快適な空間をご提供いたします。

## 不動産賃貸



オフィス



ホテル・商業施設



レジデンス



駐車場

## 建物管理



施設・設備管理



警備

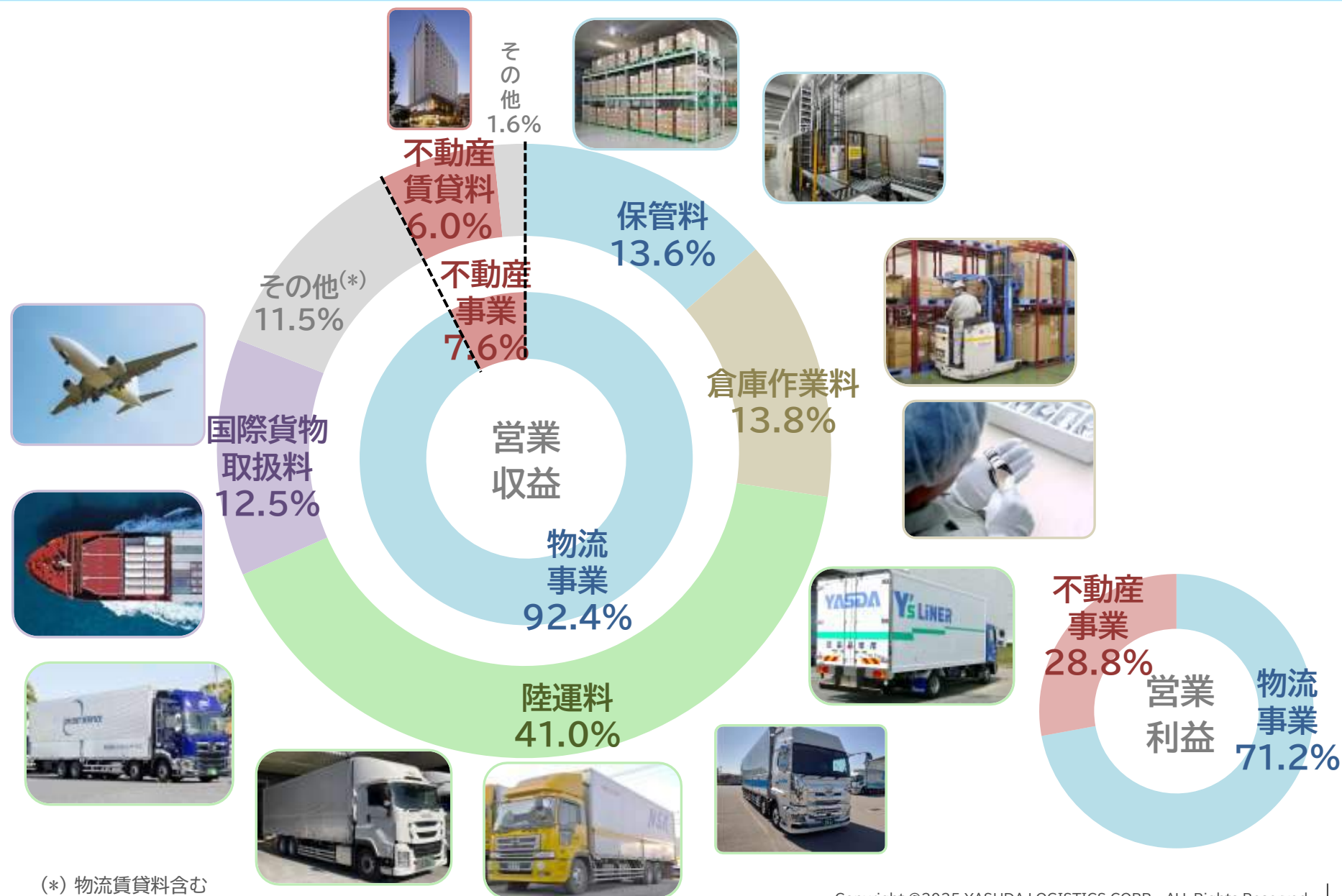


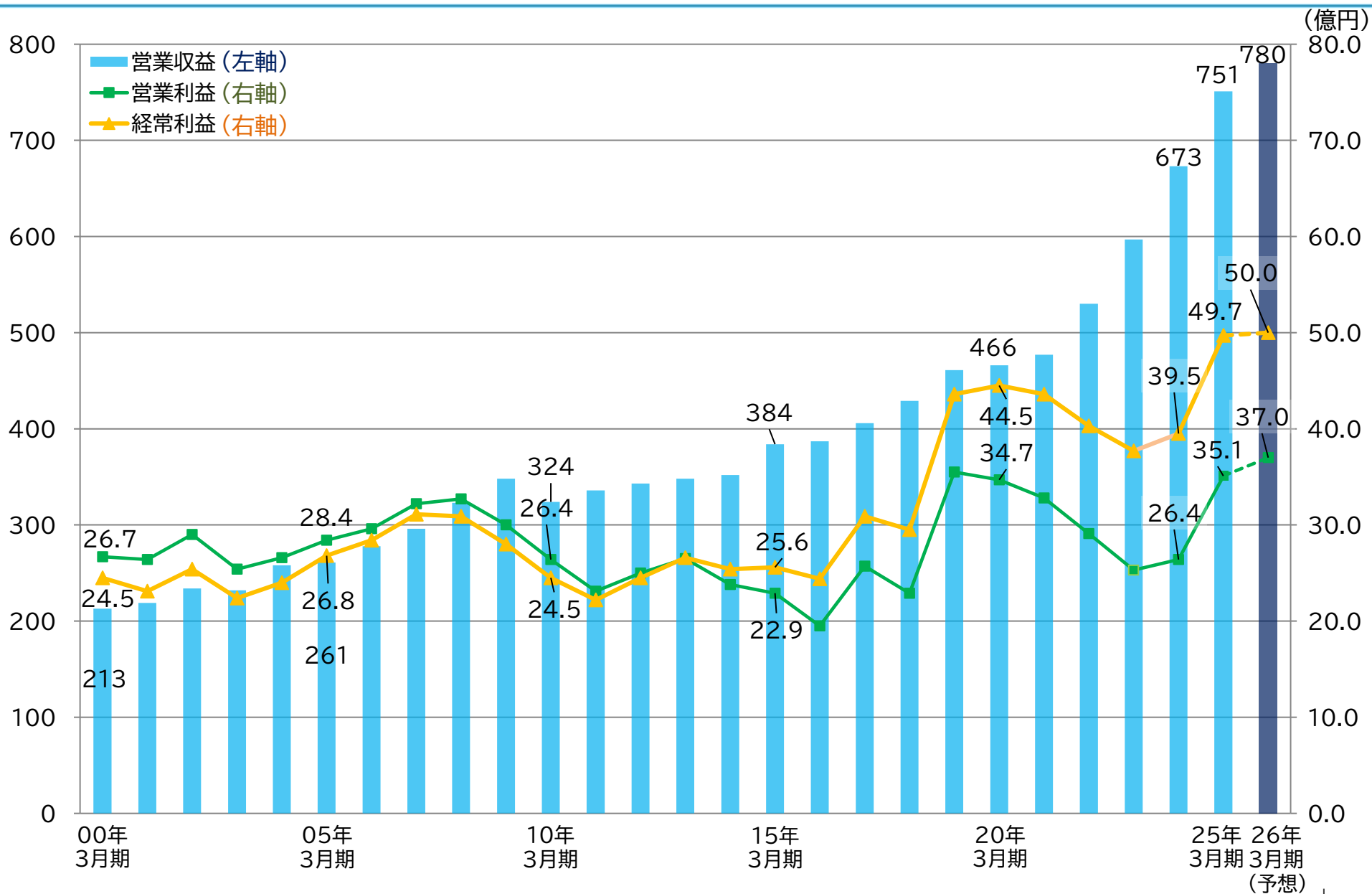
清掃



設計・工事







# 02 成長戦略

強くなる、ひとつになる

YASUDA GROUP CHALLENGE 2027

世界に誇れるYASDAブランドと革新的テクノロジーの融合で  
全てのステークホルダーの期待を超える企業グループを目指す



## 強くなる、ひとつになる

YASDA GROUP CHALLENGE 2027

### 基本方針

最先端テクノロジーと多様な人間力、そして国内外に広がるネットワーク。  
安田倉庫グループの総合力を進化させ、  
社会とお客様の期待を超える「YASDA Value」の提供を目指す。

### 基本戦略

#### 物流事業

- グループ連携によるネットワーク拡充
- 潜在するニーズを捉えた高品質・高付加価値物流の提供
- 効率化・合理化の推進

#### 不動産事業

- 保有不動産の維持管理・再開発を通じた価値向上
- 専門性を活かした不動産ソリューションの提供

#### 経営インフラ

- 生産性向上
- サステナビリティ経営の推進
- グループガバナンス強化
- 持続的な成長を可能にする資本政策と財務健全性維持、株主還元強化

### 数値目標

2028年  
3月期連結

営業  
収益

820 億円

営業  
利益

45 億円

ROE

5.5%以上



## 首都圏・関西圏を結ぶ安田倉庫グループの輸配送ネットワークの連携強化と拠点新設を目指す

### 大西運輸



**主なエリア** 北陸  
**車両台数** 287台  
DC型営業倉庫  
への本格参入を目指す

### グループ連携

### 南信貨物自動車 パワード・エル・コム分含む



**主なエリア**  
甲信・首都圏・中京  
**車両台数** 301台  
佐久地域での  
ハブ配送拠点新設を目指す

### YSO Logi



**主なエリア**  
関西・首都圏・九州  
**車両台数** 73台

京都の営業倉庫と各エリアの運送ネットワークを  
活用しグループ連携を更に深める

### オリент・サービス



**主なエリア** 中京  
**車両台数** 177台

2026年愛知県春日井市に  
危険物倉庫建設を目指す



### 安田運輸



**主なエリア**  
首都圏・関西・中京・  
九州・東北  
**車両台数** 116台

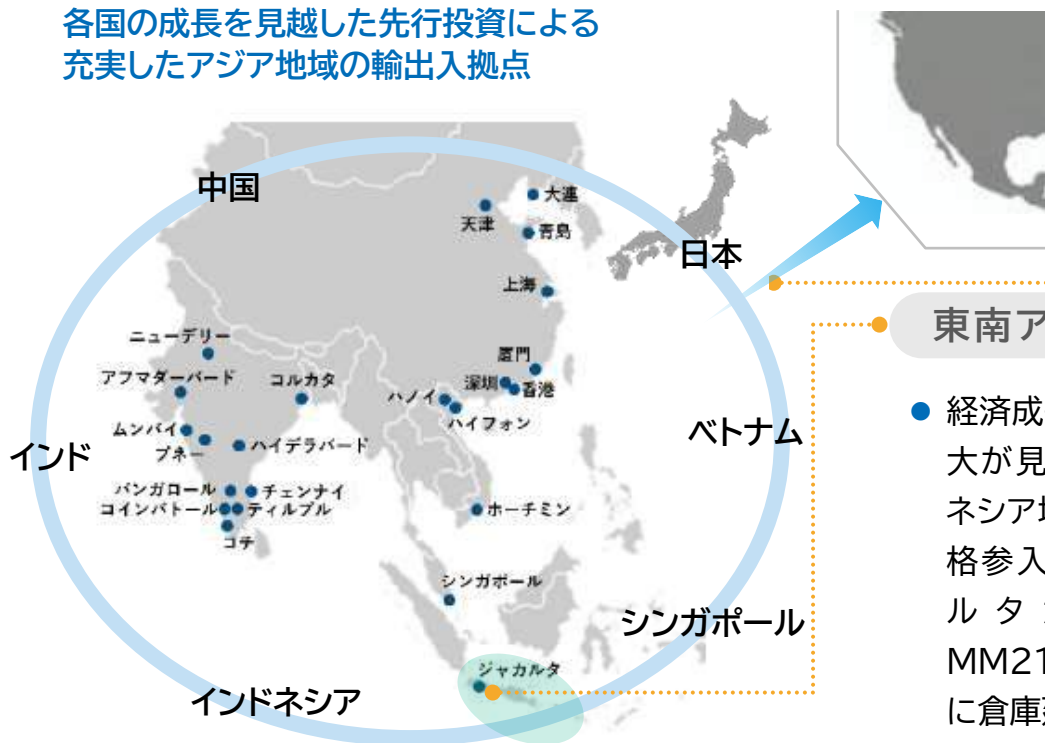
グループ連携により医薬品・  
IT機器などの高品質な  
輸配送ネットワークを拡大

国際情勢に対するリスク分散や、インド・東南アジア地域の経済成長の取り込みを図る日系企業のニーズに応えるべく、アジア・太平洋地域における安田倉庫グループのネットワークの拡大や連携強化を進める

## ● 安田倉庫の国際物流網

### 強み

各国の成長を見越した先行投資による  
充実したアジア地域の輸出入拠点



### ● 米国向け国際輸送の強化

- アジア太平洋地域の輸配送ネットワークを活かし、顧客の輸出入拠点分散ニーズに応える
- グローバルサプライチェーンの再編を見越し、拠点の新設・見直しを検討する

### ● 東南アジア地域における経済成長の取り込み

- 経済成長に伴い内需拡大が見込まれるインドネシア域内物流への本格参入に向け、ジャカルタから至近のMM2100工業団地内に倉庫建設を目指す

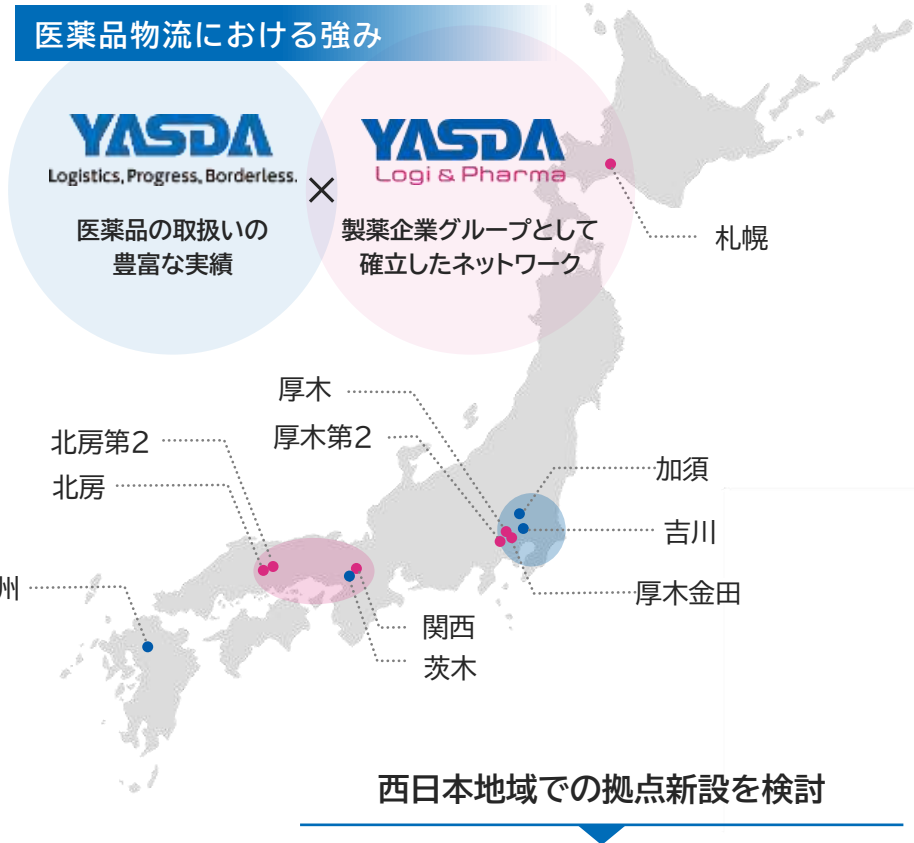
★ …建設予定地



## メディカル物流ネットワークの更なる強化

### ● 医薬品物流

#### 医薬品物流における強み



- 安田倉庫拠点
  - 安田ロジファーマ拠点
- 注) 営業所名称を表記

2社の強みを融合し  
東西2拠点化によるBCP対応強化を図る

### ● 医療機器物流

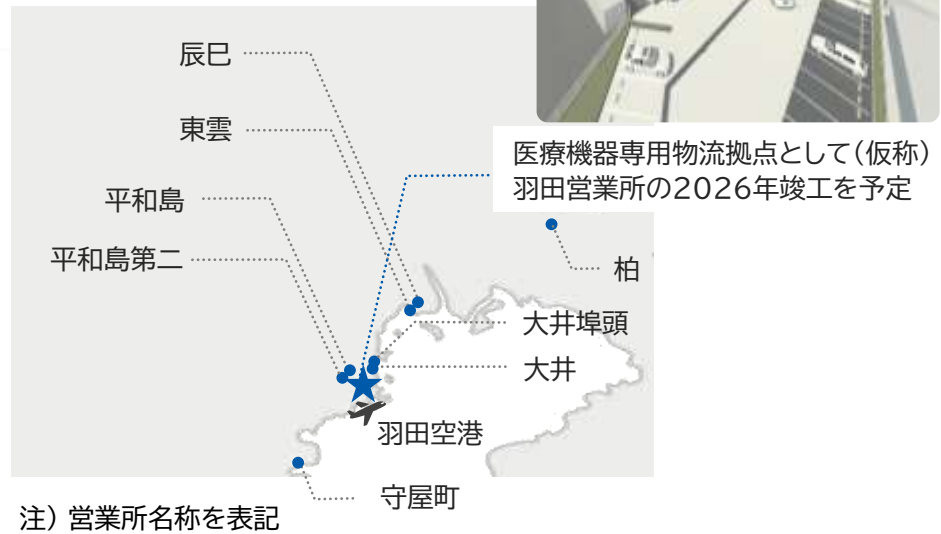
#### 医療機器物流における強み

- 大消費地である首都圏での充実したネットワーク
- 京浜港・羽田空港に至近で国内外への輸送が容易

東京湾岸地区に拠点を集中立地させさらなる利便性向上を図る



#### 首都圏の主な医療機器物流拠点



注) 営業所名称を表記

## 従来の物流の枠を超えた高品質・高付加価値なサービス提供を強化し、事業領域を拡大

### メディカル物流

#### 医薬品

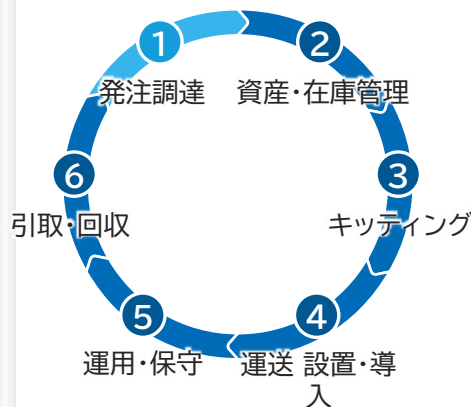


#### 医療機器



- GDP(医薬品の適正流通基準)にとどまらず、医薬品製造業許可に基づくGMP(医薬品の製造管理・品質管理基準)領域において事業領域拡大を目指す
- 東雲、辰巳拠点で展開する医療機器修理業許可に基づく「医療機器総合ワンストップサービス」を新設予定の(仮称)羽田営業所での提供を目指す
- 医療機器洗浄業務を首都圏から北海道、九州拠点へと展開する

### IT機器物流



- お客様側での対応
- 当社グループのサービス

- IT機器のライフサイクルにかかる一連の業務を一貫してお引き受けする「IT機器ライフサイクルマネジメント」の事業拡大を、リース会社などとの連携によりさらなる加速を図る

### オフィスサポート

#### Y-TOPS

#### オフィス移転

- 各種工事
- レイアウト設計
- 什器一時保管
- 不要什器買取・廃棄
- 什器クリーニング
- 文書保管

- オフィス移転サービスやオフィス文書保管サービスを統合したY-TOPS(安田倉庫のトータルオフィスプランニングソリューション)として事業転換を図る

### 物流事業全般

当社グループが提供する高品質・高付加価値物流の持続的かつ安定的な提供に向け、物流事業従事者や専門人材の確保・育成を実施

物流のプロフェッショナルとして長年培ってきたノウハウに基づく、  
お客様に寄り添う物流コンサルティングサービスの提供を通じ、  
お客様のサプライチェーンにおける経営課題の解決と、さらなるお客様満足度の向上を図る

### 安田倉庫グループの物流事業における強み

**YASUDA Value**

お客様の声に真摯に耳を傾け誠実にお応えする  
安田倉庫グループで共有する価値

物流コンサルティングサービスの提供を通じた  
ソリューション型営業力の更なる強化

### コンサルティングサービスの強化

- 顧客課題やリスクを洗い出し、中長期計画に合致した最適なテーマを抽出し、持続可能な物流体制を提案
- 物流効率化法改正を含む外部環境の変化を的確に捉えることで、安心して長くご利用いただける物流サービスを提供

物流の側面からお客様の経営基盤強化に寄与



AI・ロボティクスなど先進技術の活用によるさらなる物流DXの推進や、運営効率の向上を通じ、さらなる収益性向上を目指す

## 先進技術活用による生産性向上 及び物流プラットフォームの構築



- ピッキングや検品、梱包などの各工程に、ロボット技術や画像認識/AI技術を導入
- トラックドライバーの待機時間削減や配車最適化など、運用効率を高めるためのプラットフォームを構築
- お客様やサプライヤーとも同一プラットフォームで情報を共有・連携し、新たなサービス開発や協業の可能性を探索

## データ活用による生産性可視化と 収益最大化



- 倉庫管理システムや作業管理システム等から得られるデータを一元管理し、リアルタイムでモニタリング
- 機械学習や統計解析を活用した分析ツールを導入し、作業計画などの主要プロセスにおける最適解を迅速に提供
- 定期的にKPIを見直しながらか可視化されたデータをもとにPDCAサイクルを高速で回す

## 生成AIソリューションの高度化と 利用率の向上



- 生成AIを活用した自然言語処理照会機能を浸透させ、社内外からの問い合わせ業務を最適化する取り組みを展開
- 入出荷作業や運送データに加えて、社内外の様々な業務情報を生成AIの学習データとして取り込む
- 利用率や活用範囲を段階的に拡大し、省人化と付加価値の高い新たなサービスの開発を推進

保有不動産の適切なメンテナンスや、東京芝浦地区、横浜鶴屋町地区の再開発推進により資産価値をさらに向上させ、当社グループの安定的な収益基盤である不動産事業の強化・拡大を図る

## ● 東京芝浦地区



- 不動産事業施設
- リニューアル・再開発予定
- 物流事業拠点

## ● 横浜鶴屋町地区



- 不動産事業施設
- 再開発予定

高い専門性を有する不動産事業グループの連携によるシナジー創出を通じ、  
ファシリティマネジメントにおけるソリューションのさらなる強化を図る

## ● ファシリティマネジメントにおけるソリューションの強化

従来の不動産事業

安田倉庫

不動産の開発・賃貸

安田エースサービス

建物総合管理

2024年3月グループ入り

後藤建築事務所

ファシリティ  
ソリューションの  
コンサルティング

管理・運用を見越した  
不動産開発と  
新規顧客開拓

建物管理の  
専門性向上

豊富な設計、建築実績を  
ベースにしたファシリティ  
ソリューションの提供

安田倉庫グループのソリューション力向上

## グループ全体でさらなる生産性向上に取り組む

### 基幹システム「Next YOURS」の機能拡充や 各種データの活用

#### Next YOURS画面 ▼



#### 「Next YOURS」の機能拡充により

- ・ 帳票の電子化によるペーパーレス化
- ・ 事務系システムのWeb化
- ・ データに基づく判断の

を進め、生産性向上を目指す

### コスト構造改革の更なる推進

#### コスト構造改革 ▼













2020年4月に設置したグループ横断的な組織「コスト構造改革委員会」のもと、業務プロセス・仕事の見直し、機械化、ペーパーレス化などによるコスト構造の更なる改革を図る



サステナビリティ経営を通じ、地球環境や社会課題の解決と事業の持続的な発展の両立を目指す

## ● 非財務目標

マテリアリティ	関連するSDGs	非財務目標	種別	2024年度実績	2027年度目標	2030年度目標
高品質で安全なサービスの提供による最適な社会環境の創造	  	業務改善報告書提出件数	●	1,040件	1,300件	1,500件
		生成AI利用者率 <sup>(※1)</sup>	●	7.9%	20%	50%
低炭素・循環型社会への貢献	  	CO <sub>2</sub> 排出量削減率(Scope1+2) <sup>(※2)</sup>	●	8%	19%	30%
		再生可能エネルギー発電量	●	1,017MWh	3,700MWh	5,000MWh
多様な人材がゆとりと豊かさを体現できる職場の実現	 	女性管理職比率	●	12.9%	20%	25%
		年次有給休暇の取得率	●	66.2%	75%	75%
		男性の育児休業取得率	●	66.7%	75%	100%
		従業員1人当たりの研修受講回数	●	4.1回	4.5回	5.0回
企業の社会的責任を深く認識した経営の実践	 	安田倉庫グループ全体でコーポレート・ガバナンス高度化、各種リスク(コンプライアンス、情報セキュリティ、災害など)へのマネジメント強化に取り組む				

●・・・グループ目標

●・・・安田倉庫単体目標

(※1) 営業日において、1日1回以上利用した生成AI利用者を「1人日」とカウントし、年間の延べ利用者数(人日)を年間の延べ従業員数(人日)で割り込んだ比率

(※2) 2022年度を基準としたCO<sub>2</sub>排出量削減率



## CO<sub>2</sub>排出量の削減に向けて再生可能エネルギーの創出・活用に取り組む

### 安田倉庫グループCO<sub>2</sub>排出量削減目標



### 東雲営業所

太陽光発電設備稼働時期: 2024年5月

形態

: 自社所有

発電量

: 約270MWh/年



CO<sub>2</sub>排出量  
▲114  
t-CO<sub>2</sub>/年

同営業所のCO<sub>2</sub>排出量約30%を削減

### 九州営業所

太陽光発電設備稼働時期: 2024年9月

形態

: オンサイトPPA

発電量(使用量)

: 約339MWh/年



CO<sub>2</sub>排出量  
▲143  
t-CO<sub>2</sub>/年

同営業所のCO<sub>2</sub>排出量約41%を削減

### 芝浦営業所

太陽光発電設備稼働時期: 2024年11月

形態

: オフサイトPPA

発電量

: 約303MWh/年



CO<sub>2</sub>排出量  
▲128  
t-CO<sub>2</sub>/年

同営業所のCO<sub>2</sub>排出量約17%を削減

より強固なグループ経営基盤の構築に向け、グループ横断的なガバナンス体制を強化

## 安田倉庫

### 物流事業 関係会社

ヤスダワークス
北海安田倉庫
安田運輸
芙蓉エアカーゴ
日本ビジネス ロジスティクス
安田メディカル ロジスティクス
ワイズ・プラスワン

大西運輸
オオニシ機工
南信貨物自動車
パワード・エル・コム
ルピナ車輛サービス
安田ロジファーマ
YSO Logi
オリエント・サービス

### 海外現法

安田中倉国際物流 (上海)
安田物流(上海)
YASUDA LOGISTICS (VIETNAM)
YASUDA LOGISTICS INDONESIA
JAYA YASUDA INDONESIA
YASUDA LOGISTICS SINGAPORE
YASUDA LOGISTICS INDIA

### 不動産事業 関係会社

安田エステートサービス
後藤建築事務所

新たにグループ入りした会社のPMI推進

# 経営インフラ戦略④ 持続的な成長を可能にする資本政策と財務健全性の維持、株主還元強化

- 営業CFや有利子負債の活用に加え、政策保有株式縮減(3年間で時価総額約100億円を目標)や資産入替えを通じ財務健全性を維持する
- 将来の稼ぐ力を高めるため営業CFの約1.5倍となる360億円の事業投資を実施しつつ、累進配当や機動的な自己株式取得を通じた株主還元強化を目指す

## ● キャピタルアロケーション(新中計期間3年間)



### 物流事業

290億円

- (仮称)羽田営業所建設
  - 吉川営業所の大規模リニューアル
  - オリエント・サービス 春日井危険物倉庫建設
  - 守屋町営業所6号倉庫建替え
- ほか、物流事業戦略に資する拠点新設、設備投資、M&Aや、既存物流施設のリニューアルなどの投資枠とする

### 不動産事業

40億円

- 安田8号ビルの大規模リニューアル
- ほか、不動産事業戦略に資する再開発、設備投資や、既存施設のリニューアルなどの投資枠とする

### IT・DX

30億円

Next YOURS機能拡充や物流DXの推進に資する先進技術の導入、システム開発などの投資枠とする

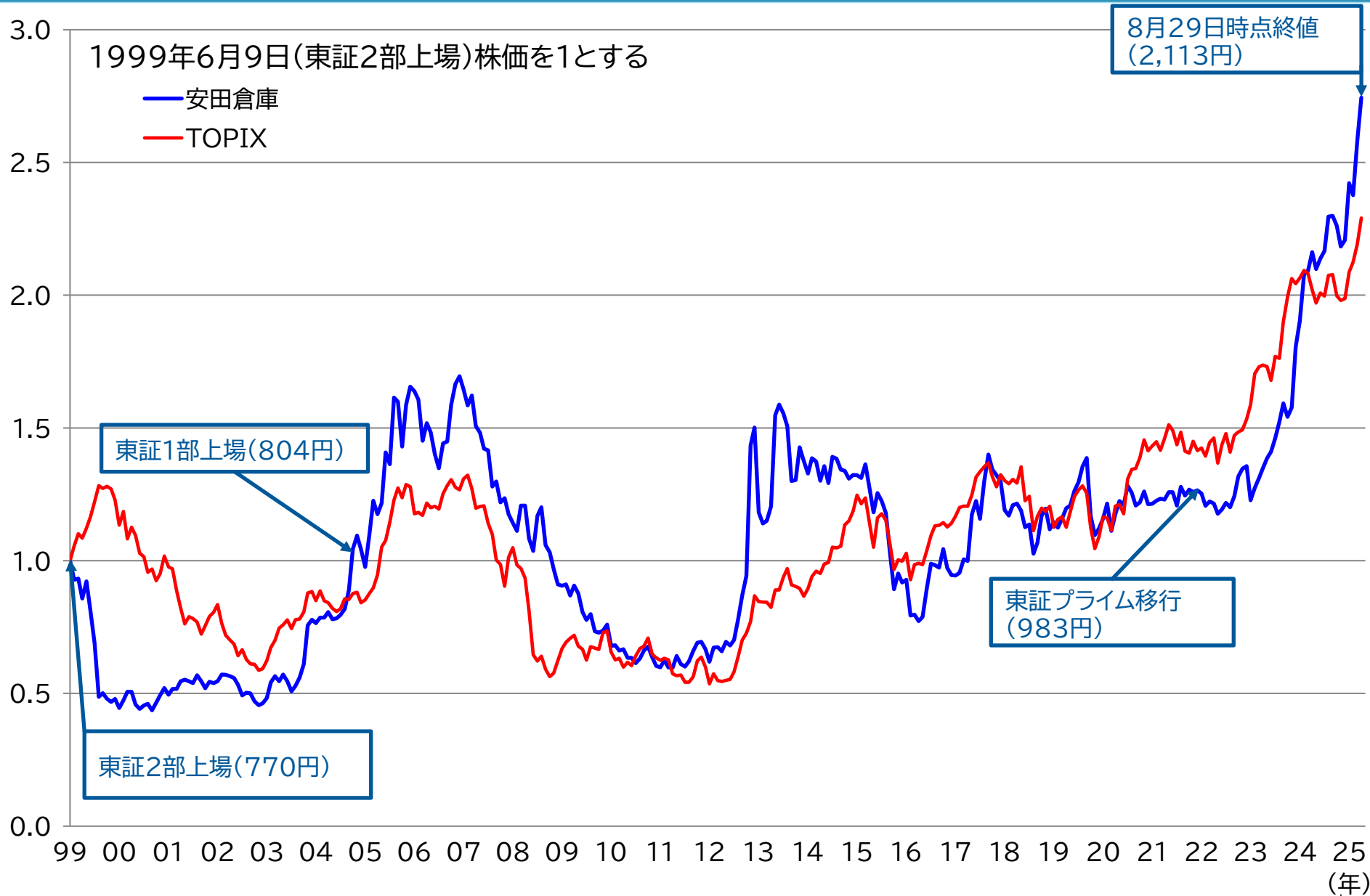
### 累進配当の実施

### 機動的な自己株式取得の実施

# 03 株主還元

強くなる、ひとつになる

YASUDA GROUP CHALLENGE 2027





これまで

連結配当性向30%以上

を目標

強くなる、ひとつになる (2026.3-2028.3)

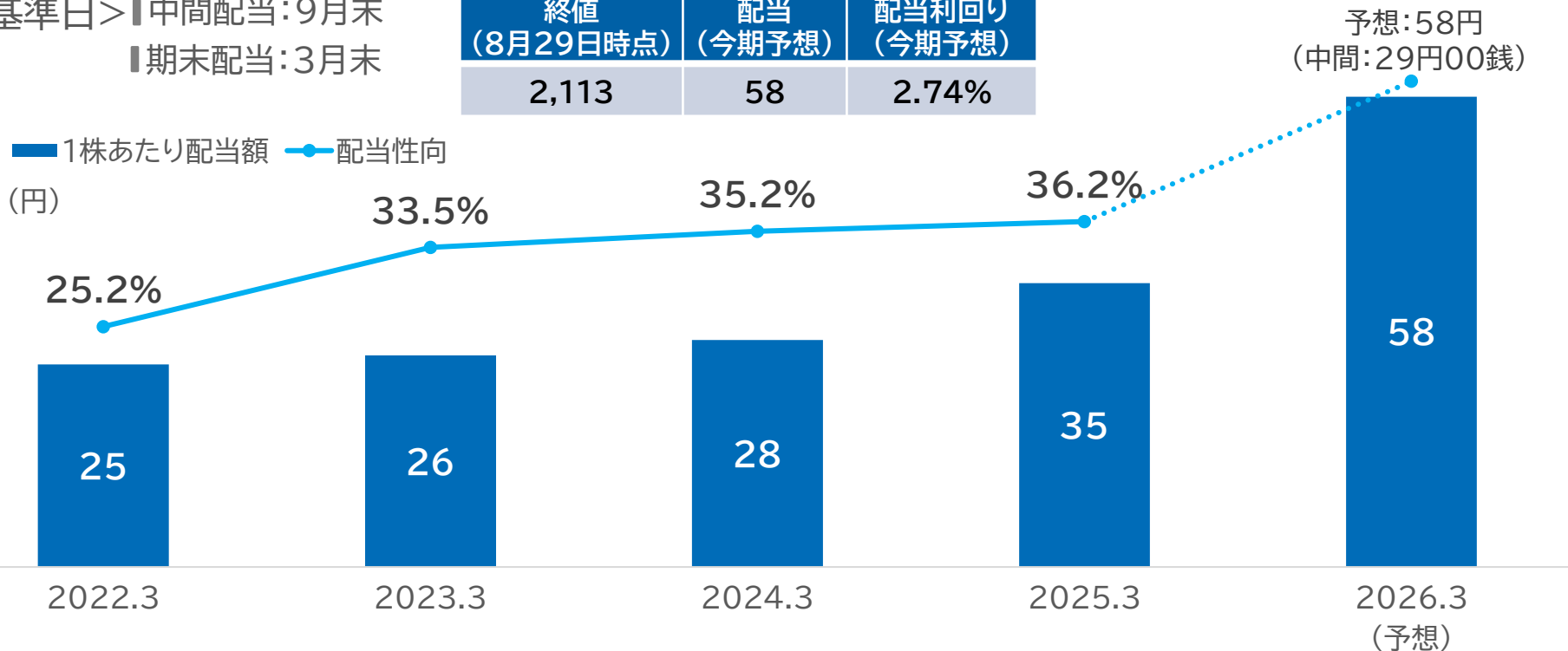
YASUDA GROUP CHALLENGE 2027

総還元性向45%を目安

累進配当かつ  
連結配当性向30%下限機動的な自己株式  
取得を検討<基準日> ■ 中間配当: 9月末  
■ 期末配当: 3月末

終値 (8月29日時点)	配当 (今期予想)	配当利回り (今期予想)
2,113	58	2.74%

■ 1株あたり配当額 (円) ■ 配当性向



## | 3月31日付の株主様を対象に株主優待を年1回実施

## | 優待品

## クオカード

## 保有株式数

継続保有期間  
3年未満継続保有期間  
3年以上

100株以上～1,000株未満

1,000円分

1,500円分

1,000株以上～5,000株未満

2,500円分

3,000円分

5,000株以上～

4,500円分

5,000円分



なお、株式会社共立メンテナンス様のご協力により  
単元株以上を保有されている株主の皆様  
に「ラビスタ函館ベイご宿泊優待券」をお届けしております。



当社ホームページを是非ご覧ください

<https://www.yasuda-soko.co.jp>

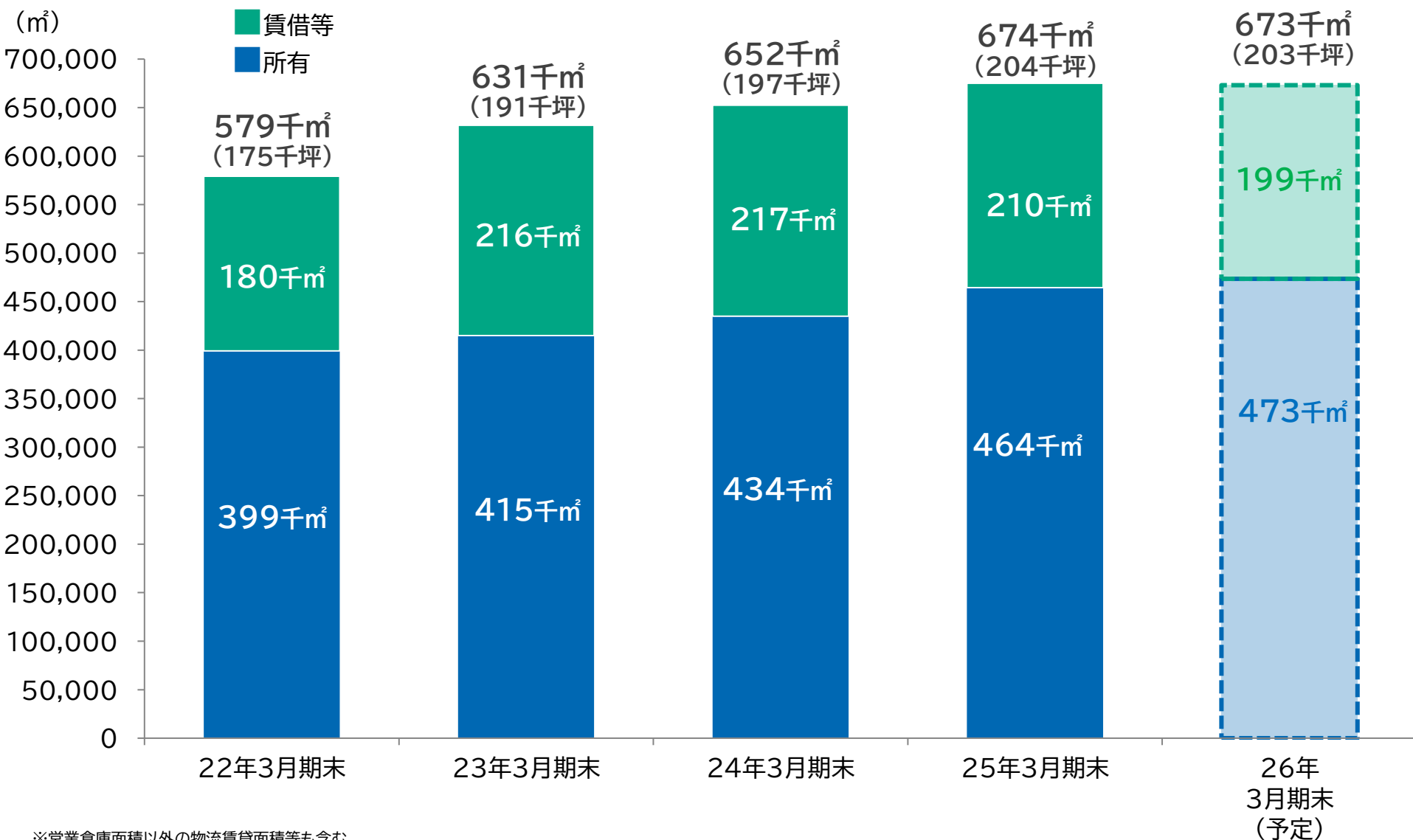
TOPページ

個人投資家の皆様へ



# 04 参考資料



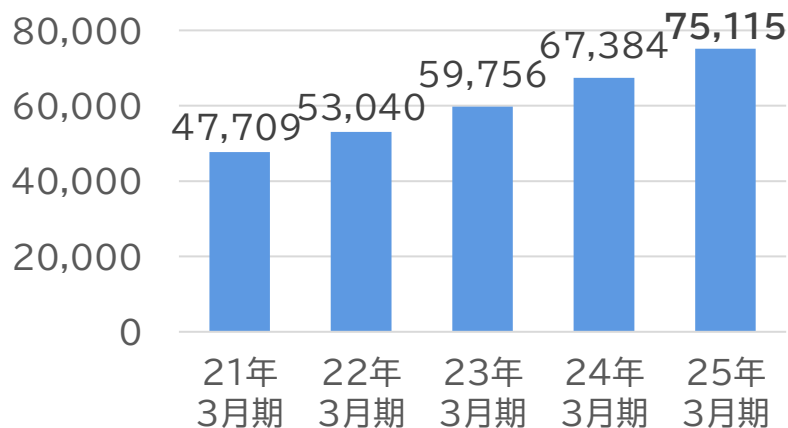


※営業倉庫面積以外の物流賃貸面積等も含む



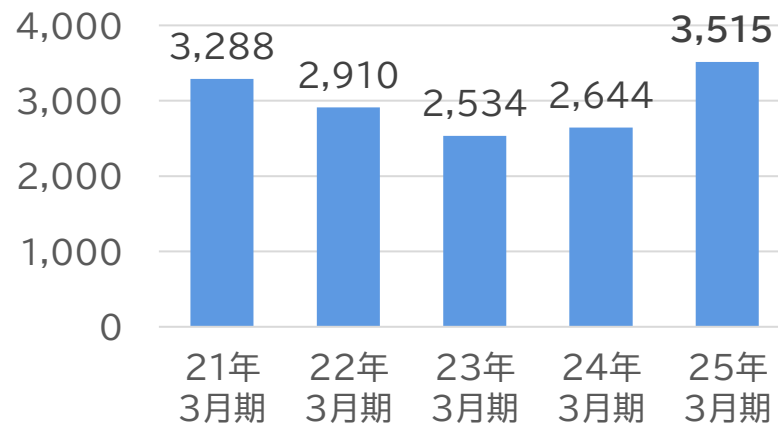
## 営業収益

(百万円)



## 営業利益

(百万円)



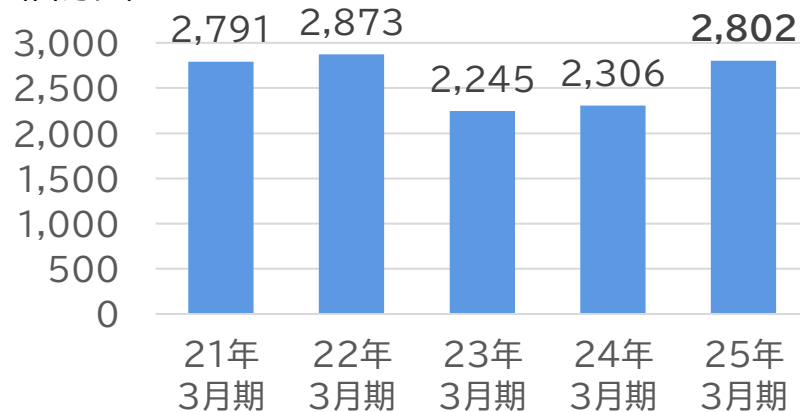
## 経常利益

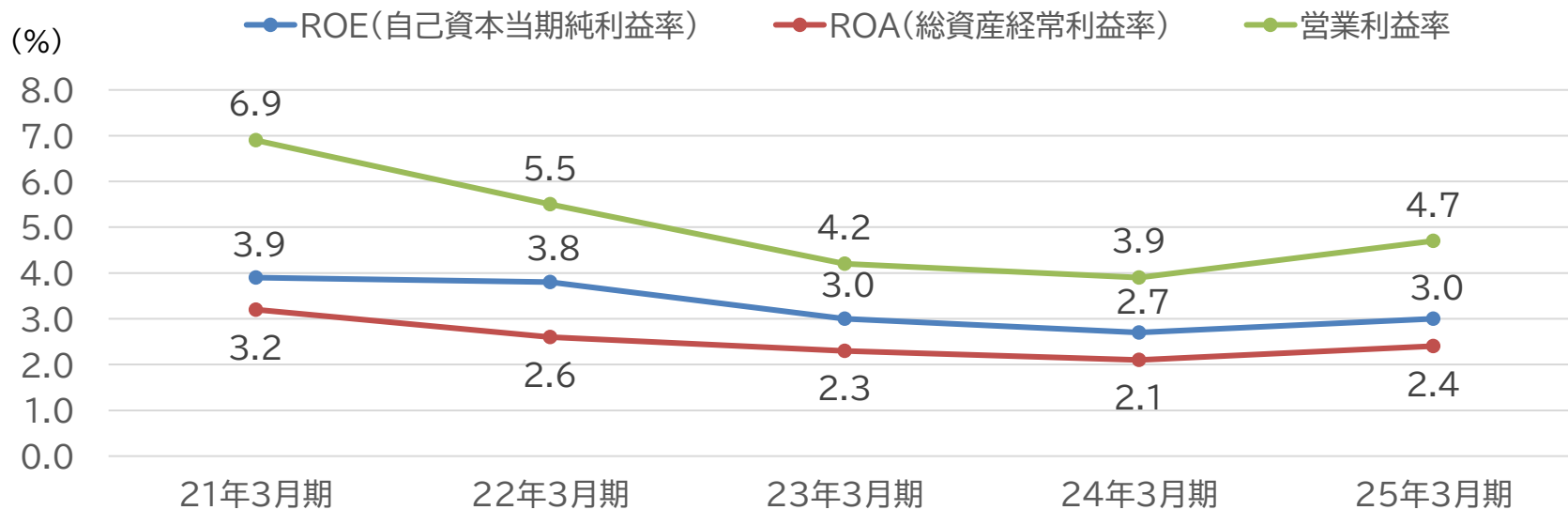
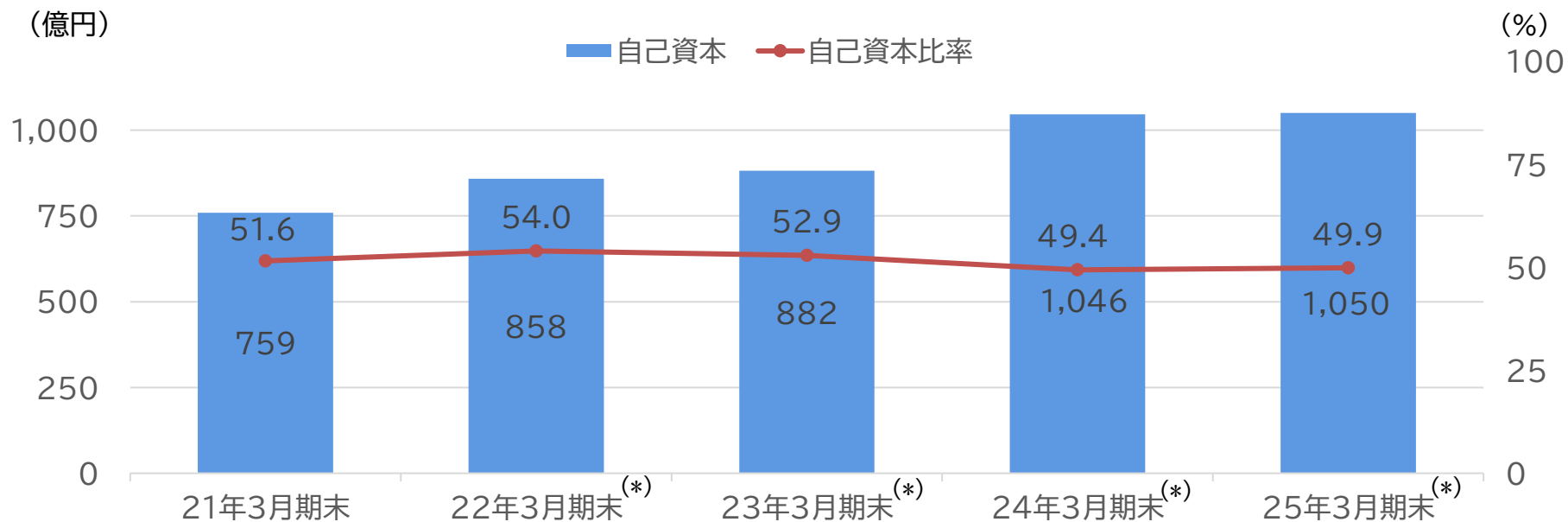
(百万円)



## 親会社株主に帰属する当期純利益

(百万円)







Logistics, Progress, Borderless.

当資料は、投資判断の参考となる情報の提供を唯一の目的としたもので、投資勧誘を目的として作成したものではありません。当資料における今後の計画や業績見通し等の将来に関する記述は、当社が現在入手している情報および合理的であると判断する一定の前提に基づいており、計画達成の確約や将来の業績を保証するものではなく、リスクと不確実性を内包するものであります。実際の業績等は、経営環境の変化等、様々な要因により大きく異なる可能性があることにご留意下さい。投資を行う際には、必ず弊社が作成する有価証券報告書等をご覧いただいた上で、投資家ご自身の判断で行うようお願いいたします。